

## Misure di ottimizzazione finanziaria

Nella sua seduta del 13.06.2024 il Comitato ha approvato il pacchetto di misure previste nell'ambito dell'ottimizzazione finanziaria, incaricando la Direzione di procedere con la relativa implementazione a partire dal 01.10.

Le misure sono comunicate all'utenza a partire dal 05.09.2024, in occasione della serata incontro con soci e utenti, con una presentazione anche delle relative conseguenze a livello individuale. In seguito, oltre alla pubblicazione del presente documento sul sito web, saranno comunicate anche attraverso i periodici InfoUnitas (nr. 5/2024, settembre-ottobre) e L'arcobaleno (autunno 2024).

Di seguito è presentato il piano delle misure, che permette complessivamente di migliorare la situazione finanziaria annualmente, a partire dal 2025 di circa fr. 300'000.-, suddiviso per settore.

### 1. SERVIZIO TIFLOGICO

#### Incontri di zona

L'attività deve svolgersi a pareggio attraverso l'aumento dei costi di partecipazione, da un lato, e un contributo da parte della Fondazione Rulfo a copertura dei costi.

#### Convenzione Michel

Disdetta della convenzione per controllo oftalmologico (condiviso con Servizio giovani), sottoscritta nel 2010, in quanto al momento in cui è stata fatta, una sola persona era formata in low vision, ora invece sono tre e una quarta è in formazione.

#### Compleanni importanti

Non è più previsto un regalo di compleanno ogni 5 anni, bensì al compimento di 20, 50, 70, e poi ogni 10 anni.

#### Canone locazione uffici esterni

I costi per l'affitto del centro di consulenza del Sottoceneri (attualmente a Massagno) vengono ridotti o neutralizzati attraverso la riunificazione sotto lo stesso tetto delle attività di consulenza (tiflogico e giovani).

### 2. SERVIZIO GIOVANI

#### Colonia giovani

L'attività deve svolgersi a pareggio attraverso l'aumento dei costi di partecipazione, da un lato, e un contributo da parte della fondazione Rulfo o di un partner privato.

#### Convenzione Michel

Disdetta della convenzione per controllo oftalmologico (condiviso con Servizio tiflogico).

#### Canone locazione uffici esterni

I costi per l'affitto del centro di consulenza del Sottoceneri (attualmente a Ponte Capriasca) vengono ridotti o neutralizzati attraverso la riunificazione sotto lo stesso tetto delle attività di consulenza (tiflogico e giovani) in locali.

### **3. SERVIZIO INFORMATICA**

Nell'ambito di questo Servizio non sono state individuate misure legate all'ottimizzazione finanziaria, tuttavia esso è oggetto di un'attenta analisi nell'ambito del progetto gestione attiva delle prestazioni (mandato UFAS SS74, Convenzione 925).

### **4. SERVIZIO BIBLIOTECA**

#### **Entrate da enti pubblici**

Aumentare i ricavi per prestazioni svolte a favore di enti pubblici per lettura riviste, info votazioni, ecc.

#### **Riorganizzazione spazi biblioteca**

Progetto di sostituzione dell'attuale lettura tramite CD con nuovo lettore digitale e conseguentemente ridefinizione organizzativa (attualmente suddivisa tra Tenero e Lugano).

### **5. CASA ANDREINA**

#### **Mandato del Centro Diurno**

Attraverso l'analisi dettagliata delle attività effettive del Centro Diurno (da scorporare dal programma d'attività complessivo di Casa Andreina) raggiungere la copertura dei costi (compito sviluppato all'interno del progetto gestione attiva delle prestazioni).

#### **Tariffario cucina e bar**

Ridefinizione del tariffario, anche sulla base degli elementi di riconoscimento dei costi da parte dell'autorità cantonale, e allineamento tra le strutture Casa Andreina e Casa Tarcisio.

#### **Eventi speciali**

Le attività non strettamente legate al mandato del Centro Diurno, quali cene etniche, ecc. (senza considerare Moscacieca) devono svolgersi a pareggio dei costi.

#### **Moscacieca**

Trasformazione della storia di successo Moscacieca in un'azienda sociale con autonomia finanziaria e possibile entrata a favore di Unitas.

### **6. CASA TARCISIO**

#### **Tariffario cucina e bar**

Ridefinizione del tariffario, anche sulla base degli elementi di riconoscimento dei costi da parte dell'autorità cantonale, e allineamento tra le strutture Casa Andreina e Casa Tarcisio.

### **7. SEGRETARIATO**

#### **Buoni Reka**

Analogamente a quanto già avvenuto a livello nazionale (FSC) i buoni vengono aboliti.

#### **Festa del 1. Agosto**

L'attività viene integrata nel programma del Centro Diurno, con relativa copertura cantonale.

#### **Musicoterapia**

La gestione organizzativa e finanziaria dell'attività viene rivista, d'intesa con i servizi interessati (tiflogico e giovani).

## **Tassa sociale**

La tassa sociale viene adeguata. La decisione è stata presa dall'Assemblea generale del 25.05.2024.

## **Gite e vacanze**

La gestione organizzativa (passaggio al tour operator) viene completata e quella finanziaria (copertura dei costi, contributo finanziario per accompagnatore garantito da FSC) viene rivista, con l'obiettivo della copertura dei costi nell'ambito del contributo ricevuto da Swisslos.

## **Trasporti**

La gestione finanziaria dei trasporti oggi gratuita (ad eccezione di trasporti privati e sanitari) è rivista nel seguente modo:

- Casa Andreina: partecipazione ai costi da utenti, tenuto conto del contributo riconosciuto dal Cantone;
- Incontri di zona: partecipazione ai costi da parte degli utenti;
- Trasporti per consulenze: passaggio a trasporto sanitario;
- Trasporti per GTSC: passaggio costi a carico GTSC (già implementato).

Restano a carico di Unitas i costi gratuiti legati a trasporti per incontri associativi (es. Assemblea, incontri con soci e utenti) e attività diverse (es. sensibilizzazioni).

## **Informazioni dettagliate**

Per le singole misure, i responsabili dei vari Servizi sono a disposizione di soci e utenti per le informazioni dettagliate e a carattere individuale.

In caso di domande e osservazioni generali, potete rivolgervi a [direzione@unitas.ch](mailto:direzione@unitas.ch).

## **FONDAZIONE UNITAS E FONDAZIONE RULFO – NUOVE MODALITÀ DI COLLABORAZIONE**

**La Fondazione Unitas in memoria di Tarcisio Bisi e Anita Gaggini**, in virtù anche dei propri obiettivi di sostenere sia le singole persone nel bisogno sia direttamente la nostra associazione, concentrerà i propri sforzi nel quadriennio 2024-2027 sull'aiuto all'ottimizzazione finanziaria dell'associazione Unitas, con un contributo straordinario per l'esercizio in corso e un contributo ricorrente per il triennio successivo, che verrà stabilito a breve. Dal profilo degli aiuti individuali, d'intesa anche con la Fondazione Rulfo, la Fondazione Unitas manterrà i prestiti.

**Sulla Fondazione Emma ed Ernesto Rulfo** verranno concentrati gli aiuti individuali, tuttavia con una procedura modificata, eliminando i contributi cosiddetti "a innaffiatoio" (es. abbonamenti trasporti pubblici). Le procedure operative restano invariate e vengono gestite direttamente dai nostri Servizi di Consulenza. Inoltre, tenuto conto della sua finalità, la Fondazione Rulfo continuerà a garantire un contributo finanziario diretto agli incontri di zona, teso a neutralizzare la differenza tra costi effettivi e ricavi garantiti dalle entrate versate dai partecipanti.